

Informe Técnico de Avance de Subproyecto

Seguridad alimentaria una alternativa de vida
para familias Kichwas de Puerto Rodríguez
“Cosechando futuro”

Entidad ejecutora:
CORPORACIÓN BYOS

Período de reporte:
Noviembre 2025 a febrero 2026

Informe Técnico de Avances de Subproyectos

Nombre de la organización:	CORPORACIÓN BYOS
Nombre del proyecto:	Seguridad alimentaria una alternativa de vida para familias Kichwas de Puerto Rodríguez “Cosechando futuro”
Lugar de intervención:	Parroquia rural Puerto Rodríguez
Código del acuerdo de asociación:	
Coordinador del Proyecto:	Saira Montesdeoca – Coordinadora del subproyecto Jaime Cevallos – Administrador del subproyecto
Período de reporte	Noviembre de 2025 a febrero de 2026
Fecha de entrega:	30 de marzo de 2026
Persona/ email de contacto:	jaime.cevallos@gmail.com sarayadira1988@gmail.com

1. Introducción

Para la parroquia Puerto Rodríguez, ubicada en el cantón Putumayo, provincia de Sucumbíos, Ecuador, con una población mayoritariamente indígena que pertenecen a la nacionalidad Kichwa, la seguridad alimentaria es un desafío fundamental para sus comunidades, especialmente para aquellas que dependen de prácticas agrícolas tradicionales y que son vulnerables a factores externos como el cambio climático, la falta de recursos y el acceso limitado a mercados.

De acuerdo a la información contenida en el PDOT de la parroquia, para las familias Kichwas de Puerto Rodríguez, la situación es aún más crítica debido a la paulatina pérdida de conocimientos sobre las técnicas agrícolas tradicionales y sostenibles, así como el acceso limitado a herramientas, conocimientos y crédito para fortalecer su capacidad productiva (EC GADPR Puerto Rodríguez 2025, 232). Este subproyecto busca mejorar la autonomía alimentaria de las familias Kichwas, mediante el impulso de prácticas agrícolas sostenibles, el fortalecimiento de la organización comunitaria y la promoción de cultivos locales adaptados a las condiciones del medio. El objetivo es asegurar que cada familia llegue a producir sus propios alimentos, de manera eficiente y sostenible, con lo cual se pretende mejorar su calidad de vida, reducir la dependencia de fuentes externas de alimentación y aumentar su resiliencia frente al cambio climático. La propuesta, no solo aborda la seguridad alimentaria desde el punto de vista de la producción, sino que también incorpora aspectos para la comercialización local de los excedentes agrícolas, generando oportunidades de ingresos adicionales para las familias, como el medio para mejorar sus condiciones económicas y reducir las desigualdades de oportunidades de las familias. Por tanto, este proyecto es esencial para fortalecer la autonomía de las familias Kichwas en Puerto Rodríguez,

promoviendo prácticas que respeten y fortalezcan su identidad cultural, preserven sus recursos naturales y garanticen su bienestar y el de las futuras generaciones. La inversión en esta iniciativa es una estrategia de desarrollo integral, que no solo resuelve problemas inmediatos de inseguridad alimentaria, sino que también ofrece soluciones sostenibles a largo plazo, creando un futuro más prometedor para las comunidades.

El subproyecto Seguridad alimentaria una alternativa de vida para familias Kichwas de Puerto Rodríguez “Cosechando futuro”, cuyo propósito es asegurar que cada familia integre en sus conocimientos y prácticas agroecológicas que posibiliten la producción de sus propios alimentos, de manera eficiente y sostenible, aspecto con lo cual se pretende mejorar su calidad de vida, reducir la dependencia de fuentes externas de alimentación e incrementar su resiliencia frente al cambio climático.

La seguridad alimentaria representa un reto esencial para las comunidades de Puerto Rodríguez, especialmente para aquellas que dependen de prácticas agrícolas tradicionales y que se ven afectadas por factores externos como el cambio climático, la escasez de recursos y el limitado acceso a los mercados, aspectos que hacen que, la problemática sea aún más compleja, en especial debido a la pérdida progresiva de saberes ancestrales relacionados con las técnicas agrícolas sostenibles, así como a la insuficiente disponibilidad de herramientas, capacitación y financiamiento que les permita fortalecer su producción (EC GADPR Puerto Rodríguez, 2025).

Ante esta realidad, el subproyecto tiene como objetivo mejorar la seguridad alimentaria de las familias de la parroquia rural Puerto Rodríguez, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y el acceso a mercados locales para garantizar una alimentación nutritiva y fortalecer el desarrollo económico local.

Beneficiarios:

La parroquia rural Puerto Rodríguez, conformada por cinco comunidades indígenas de nacionalidad Kichwa (Nuevo Sinaí, Buen Samaritano, Alto Rodríguez, Bajo Rodríguez y Tres Fronteras).

Público objetivo: 109 familias que conformar las cinco comunidades de la parroquia rural Puerto Rodríguez.

La iniciativa se desarrollará durante un año, en el período comprendido entre agosto 2025 a julio 2026, bajo la coordinación de la CORPORACIÓN BYOS en articulación con las estrategias del Proyecto GEF Putumayo-Içá. Su diseño responde a las prioridades del proyecto marco, orientadas a la conservación de la biodiversidad, la reducción de presiones sobre los ecosistemas y el fortalecimiento de capacidades comunitarias para la gestión territorial sostenible.

2. Objetivos

2.1. Objetivo principal

Mejorar la seguridad alimentaria de las familias de la parroquia rural Puerto Rodríguez, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y el acceso a mercados locales para garantizar una alimentación nutritiva y fortalecer el desarrollo económico local.

2.2. Objetivos específicos:

- Desarrollar las habilidades técnicas de las familias a través de formación y utilización de prácticas agroecológicas
- Establecer chakras ancestrales para diversificar la producción agrícola y fortalecer la seguridad alimentaria
- Conservar los ecosistemas nativos de la parroquia y evitar la expansión agrícola a través de la utilización de prácticas agroecológicas sostenibles
- Organizar el acceso a mercados locales para productos agroecológicos mediante ferias inclusivas

3. Metodología

La metodología para la implementación del proyecto "Seguridad alimentaria: una alternativa de vida para familias Kichwas de Puerto Rodríguez – Cosechando futuro", se sustenta en un enfoque participativo e intercultural, incluyente, integral y sostenible. Estos enfoques se plasman a través de la implementación de Escuelas de Campo para Agricultores (ECA), metodología largamente aplicada desde los años 80 del siglo pasado, en paisajes agrarios a lo largo de los Andes y Amazonía.

Se propone una adaptación de la metodología, para que responda al contexto y necesidades de las familias Kichwas de Puerto Rodríguez, teniendo en cuenta las particularidades culturales, sociales y económicas de las comunidades. En cada una de las comunidades (5) se implementará una ECA, que constituya el escenario de aprendizaje y réplica de las prácticas de producción sostenible que se implementarán. Considerando que las ECA se basan en la experiencia y conocimientos locales de los agricultores, el acompañamiento del equipo técnico asumirá dos roles fundamentales: de facilitación y de asesoramiento técnico, con el propósito de incorporar de forma paulatina y respetuosa, nuevos conceptos, métodos y técnicas de producción sostenible (FAO 2011).

El subproyecto se ejecuta bajo un enfoque metodológico participativo e intercultural, orientado a garantizar la apropiación comunitaria de los procesos y la viabilidad de las acciones implementadas. Para la planificación y ejecución se utilizaron diversas herramientas técnicas y sociales, entre ellas: diagnósticos participativos, cartografía social, análisis de cadena de valor, evaluaciones rápidas rurales, talleres de priorización y mesas de coordinación interinstitucional. Estas herramientas permitieron identificar necesidades, fortalezas y oportunidades locales, así como definir rutas de acción acordes con las dinámicas socioculturales del territorio. Su diseño responde a los principios del consentimiento libre e informado, la corresponsabilidad comunal y la pertinencia cultural definidos en el Plan para Pueblos Indígenas (PPI).

La identificación y selección de participantes y beneficiarios se sustentó en criterios de pertinencia territorial, representatividad socio comunitaria, nivel de compromiso frente a las actividades programadas y disposición para la incorporación de prácticas de sostenibilidad ambiental y productiva. Asimismo, se adoptó un enfoque de inclusión social priorizando la participación de mujeres, jóvenes y comunidades indígenas, con especial atención a hogares y grupos en condiciones de pobreza y extrema pobreza, a fin de asegurar una intervención equitativa y alineada con las realidades socioeconómicas del territorio.

Para la gestión del seguimiento y la evaluación del subproyecto se propone un sistema integral de monitoreo que articula componentes técnicos, sociales y organizativos. Este sistema contempla la ejecución de misiones de campo programadas para verificar in situ el cumplimiento de actividades, la recopilación sistemática de información mediante indicadores de desempeño ambientales, sociales, productivos, y de gestión, mediante la consolidación de reportes de avance con periodicidad trimestral que permiten evaluar la eficacia, eficiencia y pertinencia de las intervenciones. Adicionalmente, se establece mecanismos de retroalimentación participativa a través de reuniones comunitarias, comités de seguimiento y espacios de coevaluación, los cuales facilitan la identificación de ajustes necesarios, la toma de decisiones informada y la adaptación continua de las acciones conforme a las dinámicas territoriales y las condiciones cambiantes del contexto de implementación.

3.1. Enfoque participativo y culturalmente pertinente

El subproyecto se construyó y se ejecuta a través de mecanismos de consulta y socialización plenamente alineados con la gobernanza de las comunidades para garantizar la legitimidad, apropiación comunitaria y sostenibilidad:

- Se realizaron asambleas comunales y reuniones en anexos, con actas y listas desagregadas como medios de verificación.
- La planificación respeta los usos y costumbres, la organización territorial y las normas comunales de toma de decisiones y convivencia.
- La implementación se adapta a la dinámica social de la comunidad.

4. Desarrollo y operación de los arreglos de gobernanza del subproyecto

Para la implementación del subproyecto se estructuró a partir de un esquema de gobernanza multinivel que garantiza la participación efectiva de los actores territoriales y la coordinación interinstitucional.

El modelo de gobernanza también incorpora mecanismos de coordinación con instancias ya existentes en el territorio, tales como dirigentes comunitarios. Esta articulación permite evitar duplicidad de esfuerzos, fortalecer capacidades locales y alinear las intervenciones del subproyecto con procesos de gestión territorial previamente consolidados.

Estos mecanismos garantizan una gobernanza participativa, inclusiva y eficiente, orientada a consolidar la sostenibilidad institucional y comunitaria del subproyecto más allá de su período de ejecución.

a. Comité de Dirección o administración del subproyecto

- Integrado por representantes de las instituciones ejecutoras, autoridades en territorio (WCS, Corporación BYOS y GAD Parroquial Rural Puerto Rodríguez).
- Define lineamientos estratégicos, aprueba planes de trabajo y supervisa el cumplimiento de los indicadores planteados.
- Se reúne cada mes para revisar avances de las actividades planificadas.

b. Comité Operativo o Comité de Gestión

- Conformado por el equipo técnico del proyecto y representantes comunitarios de los beneficiarios directos del proyecto.
- Responsable de la coordinación de actividades, seguimiento al cumplimiento de actividades.
- Reuniones mensuales o según necesidad de implementación.

c. Grupos o Núcleos Comunitarios de Coordinación

- Integrados por líderes de comunidades (presidentes de las comunidades), mujeres y jóvenes.
- Garantizan la participación comunitaria, la comunicación territorial y el enfoque intercultural.
- Funcionan como enlace entre el subproyecto y las familias beneficiarias.

4. Mecanismos de Transparencia

- Publicación de avances de las actividades realizadas mediante asambleas comunitarias.
- Procedimientos claros para la toma de decisiones a favor de la implementación del subproyecto.

5. Protocolos de Coordinación Interinstitucional

- Acuerdos formales (acuerdo, actas, convenios) para definir roles, responsabilidades que benefician a la ejecución del subproyecto.

- Favorece la cooperación y la sostenibilidad del subproyecto a nivel institucional.

6. Mecanismos de Resolución de Conflictos

- Aplicar los mecanismos de atención y resolución de quejas para registrar observaciones, sugerencias o inquietudes por parte de las comunidades.

5. Avances, resultados y discusión de la implementación del Subproyecto (Narrativo)

5.1 Avances en las actividades e indicadores del Subproyecto

De acuerdo con el subproyecto *Seguridad Alimentaria: una alternativa de vida para las familias Kichwas de Puerto Rodríguez “Cosechando Futuro”*, inicialmente se estableció un universo de 109 familias beneficiarias, cifra que consta en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) de la parroquia Puerto Rodríguez para el periodo 2023–2027.

Sin embargo, como resultado del proceso de levantamiento de información primaria realizado in situ durante el año 2025, se constató la presencia efectiva de 103 unidades familiares en el territorio de intervención. Esta variación respecto a los registros iniciales se explica principalmente por dinámicas de movilidad laboral, las cuales han propiciado el desplazamiento temporal y/o definitivo de determinados núcleos familiares desde sus comunidades de origen hacia otros centros poblados dentro de la provincia, así como hacia el país vecino de Colombia.

En este contexto, y considerando la evidencia empírica recopilada en campo, se establece que el universo actual de beneficiarios directos del subproyecto está conformado por 103 familias, las cuales constituyen la población objetivo efectiva para la implementación de las acciones previstas de acuerdo a la planificación del subproyecto.

El informe de actividades comprende el período entre noviembre de 2025 y febrero de 2026, y se elabora en cumplimiento de las acciones previamente planificadas dentro del marco del subproyecto *Cosechando Futuro*. Este documento detalla de manera sistemática el desarrollo, ejecución y seguimiento de las actividades programadas, evidenciando los avances alcanzados en relación con los objetivos establecidos, así como la articulación de los recursos y estrategias implementadas durante dicho periodo.

Actividades realizadas:

Indicadores intermedios cumplidos:

1.2 Realizar talleres de capacitación en prácticas agroecológicas, manejo de cultivos, control de plagas y productividad.

- Ejecución de un taller de capacitación con enfoque teórico – práctico en prácticas agroecológicas - producción y aplicación de abonos orgánicos para las chakras ancestrales (implementación de composteras orgánicas), en las comunidades:

Nuevo Sinaí
Buen Samaritano
Alto Rodríguez
Bajo Rodríguez
Tres Fronteras

Anexo 01. Módulo aprobado

Anexo 02. Registro fotográfico y audiovisual

Anexo 03. Registro de asistencia

- Seguimiento y monitoreo a las composteras orgánicas implementadas en las cinco comunidades

Anexo 04. Informe técnico

Anexo 05. Registro fotográfico

Es pertinente señalar que, en el marco de la planificación operativa del Subproyecto Cosechando Futuro, se ha definido la ejecución de tres talleres de formación orientados al fortalecimiento de capacidades técnicas, los cuales contemplan la participación activa de las familias beneficiarias y de los productores locales de las comunidades de intervención.

A la fecha, se ha llevado a cabo el primer taller de carácter teórico-práctico, enfocado en la producción y aplicación de abonos orgánicos mediante el uso de composteras, mismo que fue implementado en las cinco comunidades beneficiarias del subproyecto. Este proceso formativo ha permitido sentar las bases para la adopción de prácticas agroecológicas sostenibles por parte de los participantes.

En consecuencia, se prevé la ejecución progresiva de los talleres restantes durante los próximos meses, conforme al cronograma establecido, con el propósito de garantizar el cumplimiento integral del 100% de las actividades formativas contempladas en el subproyecto.

1.3 Formar grupos comunitarios con enfoque de género para compartir conocimientos sobre chakras ancestrales y emprendimientos

- Conformación de dos grupos comunitarios integrados por beneficiarios del subproyecto, bajo un enfoque de equidad de género, orientados al intercambio de conocimientos y fortalecimiento de capacidades en la gestión de sistemas productivos tradicionales (chakras ancestrales) y el desarrollo de iniciativas de emprendimiento.

Anexo 06. Registro de las personas que forman parte de los dos grupos comunitarios

Anexo 07. Registro fotográfico

En el marco de la implementación del subproyecto, se llevó a cabo el proceso de conformación de dos grupos comunitarios con enfoque de género, integrados por miembros de las comunidades beneficiarias, esto se lo realizó con el objetivo de fortalecer los mecanismos locales de seguimiento, apropiación y sostenibilidad de las acciones ejecutadas.

La conformación de los grupos comunitarios con enfoque de género se llevó a cabo mediante la aplicación de una metodología participativa en cada una de las comunidades beneficiarias, orientada a garantizar procesos inclusivos y representativos. Para ello, se realizaron convocatorias formales dirigidas a los representantes comunitarios, quienes, a su vez, socializaron la información con el conjunto de miembros de sus respectivas comunidades, promoviendo una participación abierta y voluntaria. Adicionalmente, se cuenta con el respaldo de los representantes del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Rodríguez, quienes participan activamente en estos procesos y desempeñan un rol clave en el fortalecimiento, articulación y sostenibilidad de las acciones implementadas en territorio.

Posteriormente, durante las reuniones comunitarias programadas, se generaron espacios de diálogo y concertación en los que se definieron de manera conjunta los objetivos, alcances y responsabilidades de los grupos comunitarios. En estos espacios se establecieron acuerdos respecto a su rol en territorio, enfocado principalmente en el seguimiento de las actividades del subproyecto, la réplica de los conocimientos adquiridos en los procesos formativos y el acompañamiento en la implementación de las fases prácticas de los talleres. Asimismo, se reconoce como líderes principales del proceso a los dirigentes de cada una de las comunidades, quienes cumplen un rol protagónico en la organización, coordinación y representación de los intereses comunitarios.

Cabe destacar que la iniciativa de conformación de estos grupos fue fortalecida por el interés y compromiso de los propios participantes, quienes asumieron de manera activa la responsabilidad de monitorear la aplicación de las recomendaciones técnicas brindadas por el equipo facilitador, como en el caso de la construcción y manejo de composteras. Adicionalmente, estos grupos cumplen un rol dinamizador a nivel comunitario, promoviendo la participación de los hogares, incentivando el involucramiento de jóvenes y mujeres, y contribuyendo al fortalecimiento de la cohesión social.

En cuanto al enfoque de género e inclusión generacional, se ha procurado la participación activa y sostenida de mujeres y jóvenes a lo largo del proceso, mediante la implementación de convocatorias inclusivas y la generación de espacios que valoran y promueven su intervención. Su participación ha sido

reconocida como un elemento clave para fortalecer la toma de decisiones comunitarias y asegurar una mayor equidad en el desarrollo de las actividades del subproyecto.

1.4 Facilitar el acceso a recursos educativos y tecnológicos con pertinencia cultural para la adopción de nuevas técnicas.

- Acceso a recursos educativos mediante la entrega de módulos de capacitación en formato físico y digital a los participantes y beneficiarios directos del subproyecto, con el propósito de fortalecer un proceso de aprendizaje efectivo. Dichos materiales han sido diseñados bajo un enfoque de pertinencia cultural, considerando las particularidades de la nacionalidad Kichwa, incluyendo las prácticas socioculturales, los conocimientos ancestrales y las condiciones propias del contexto local, a fin de asegurar su comprensión, apropiación y aplicabilidad.

Anexo 08. Registro fotográfico

Anexo 09. Acta entrega de los módulos

2.2 Adquirir y dotar de materiales, herramientas e insumos agrícolas para la implementación de las chakras ancestrales

- Como parte para la implementación de las chakras ancestrales se realizó la georeferenciación de chakras ancestrales - toma de coordenadas GPS en las comunidades donde se implementarán las chakras ancestrales.

Anexo 10. Informe técnico de la toma de coordenadas

Anexo 11. Registro fotográfico

- Socialización del sistema de siembra de chakras ancestrales en las comunidades:

Nuevo Sinaí
Buen Samaritano
Alto Rodríguez
Bajo Rodríguez
Tres Fronteras

Anexo 12. Documento que contiene el sistema de chakras ancestral a ser implementada.

Anexo 13. Registro fotográfico y audiovisual

Anexo 14. Registro de asistencia

Anexo 15. Informe técnico

2.3 Elaborar e implementar un plan de gestión de riesgos para la prevención de eventos peligros y desastres que afecten a los cultivos

- Levantamiento de información para la elaboración del “Plan de Gestión de Riesgos para la prevención de eventos peligros y desastres que afecten a los

cultivos” – aplicación de encuestas a las familias de las comunidades beneficiarias

8 familias en Nuevo Sinaí

10 familias en Buen Samaritano

10 familias en Alto Rodríguez

10 familias en Bajo Rodríguez

10 familias en Tres Fronteras

Total, de encuestas aplicadas: 48

Anexo 16. Encuestas

- Sistematización de la información y elaboración de plan de gestión de riesgos

Anexo 17. Documento que contiene el plan de gestión de riesgos

2.5 Brindar asistencia técnica personalizada a las familias de las comunidades para mejorar la productividad local

- Ejecución de talleres de capacitación sobre la Dinámica Ambiental, Social y Productiva de las Chakras Ancestrales (función ecológica de la chakra, importancia cultural, diversificación productiva, manejo agroecológico, identificación de limitantes productivas locales), en las cinco comunidades:

Nuevo Sinaí

Buen Samaritano

Alto Rodríguez

Bajo Rodríguez

Tres Fronteras

Anexo 18. Informe técnico

Anexo 19. Registro de asistencia

Anexo 20. Registro fotográfico

2.6 Implementar un sistema de fortalecimiento organizativo con enfoque de género

- Ejecución del taller - Formalización y Crecimiento de Organizaciones Productivas en la marco del proyecto “Manejo Integrado de la cuenca Putumayo-Icá”- Medios de Vida Alternativos a pequeña escala para la Seguridad Alimentaria, para la conformación de organizaciones/asociaciones en la parroquia rural Puerto Rodríguez, en coordinación con E. Fernando Ibujés M-Especialista en CV PFNM y Medios de Vida para S.A. - PROYECTO GEF PUTUMAYO-ICÁ, en las comunidades:

Nuevo Sinaí

Buen Samaritano

Alto Rodríguez

Bajo Rodríguez

Tres Fronteras

Con el apoyo de WCS – Ing. Fernando Ibujés – Especialista en CV PFNM y Medios de Vida para S.A – Proyecto PUTUMAYO-ICÁ

Anexo 21. Módulo

Anexo 22. Registro fotográfico y audiovisual

Anexo 23. Registro de asistencia

Es pertinente señalar que, tras la implementación de los talleres de fortalecimiento organizacional desarrollados en las diferentes comunidades de intervención, se ha evidenciado una evolución positiva en la comprensión y apropiación de los conceptos relacionados con la organización comunitaria y la importancia del fortalecimiento asociativo como mecanismo para el desarrollo local.

En este sentido, como resultado del proceso formativo, se observa un mayor interés, particularmente por parte de las mujeres, en participar de manera activa en iniciativas productivas junto con los hombres, orientadas a la conformación de asociaciones productivas comunitarias, en coherencia con la dinámica organizativa existente en la parroquia.

Este proceso de sensibilización y fortalecimiento ha motivado la estructuración de iniciativas organizativas en fase de consolidación, encontrándose actualmente en proceso de legalización con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) tres asociaciones comunitarias en las comunidades de Alto Rodríguez, Buen Samaritano y Bajo Rodríguez, lo que refleja avances significativos en términos de organización social, participación inclusiva y articulación comunitaria hacia el cumplimiento de los objetivos planteados.

Otras actividades relacionadas al subproyecto

- Elaboración del Plan para Pueblos Indígenas de la parroquia Puerto Rodríguez en el marco del subproyecto

Anexo 24. Plan para Pueblos Indígenas

- Elaboración de la matriz de riesgos ambientales y sociales

Anexo 25. Matriz de riesgos ambientales y sociales

- Validación del Plan para Pueblos Indígenas con las familias de las cinco comunidades beneficiarias

Anexo 26. Registro fotográfico y audiovisual

Anexo 27. Registro de asistencia

Se gestionó la suscripción de un Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Rodríguez (GADPR) y la Corporación BYOS, con el propósito de viabilizar la ejecución presupuestaria del GADPR en el marco de las disposiciones establecidas en el Subproyecto *Cosechando Futuro*, garantizando así el adecuado financiamiento y desarrollo de las actividades planificadas.

Anexo 28. Convenio específico de cooperación

5.2 Dificultades presentadas en la ejecución del Subproyecto

En el mes de enero de 2026, se evidenció la intervención de la empresa petrolera Bloque Saywa 96 PCR en el territorio de la parroquia rural Puerto Rodríguez lo que generó una reducción en los niveles de participación de las familias en los procesos comunitarios, particularmente de los jefes de hogar, debido a su vinculación laboral con las actividades del proyecto. Esta situación fue más evidente en las comunidades de Alto Rodríguez y Tres Fronteras.

Concluido el período referido y tras la desmovilización de la empresa mencionada del área de intervención, no se han evidenciado limitaciones ni contingencias que afecten la ejecución del subproyecto. Por el contrario, se cuenta con el apoyo continuo y articulado del aliado estratégico en territorio, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Rodríguez (GADPR), cuya participación ha resultado clave para garantizar el adecuado desarrollo, coordinación y cumplimiento de las actividades planificadas.

5.3 Lecciones aprendidas

El proceso de implementación del subproyecto permitió identificar lecciones aprendidas y aprendizajes significativos que aportan al fortalecimiento de la gestión, planificación y ejecución de las siguientes actividades planificadas. Entre los principales factores facilitadores, se resalta la articulación estratégica y efectiva con el aliado en territorio (GADPR Puerto Rodríguez), lo cual propició una adecuada coordinación interinstitucional, optimizó los mecanismos de comunicación con las comunidades y contribuyó a una toma de decisiones oportuna para la ejecución de las actividades con las familias beneficiarias, garantizando el cumplimiento de los objetivos establecidos.

La planificación ordenada y anticipada, de la mano con el monitoreo y seguimiento sistemático de las acciones ejecutadas, permitió mitigar de manera preventiva posibles riesgos operativos, asegurando el cumplimiento oportuno de los objetivos establecidos y la adecuada implementación de las actividades programadas.

La comunicación permanente y articulada entre los actores involucrados (representantes de las comunidades y GADPRPR) se consolidó como una buena práctica de gestión, al facilitar la atención oportuna de requerimientos operativos y permitir la adaptación y ajuste estratégico de las acciones en función de las necesidades identificadas durante la ejecución de las actividades.

Existe un compromiso activo y sostenido por parte de los líderes comunitarios y de la mayoría de las familias de las comunidades involucradas, evidenciándose un alto nivel de interés, disposición y corresponsabilidad para participar de manera articulada en la implementación del subproyecto.

Como sugerencias para futuras intervenciones, se recomienda fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación, así como documentar de manera

sistemática las experiencias y resultados obtenidos, con el fin de optimizar los procesos de gestión, replicar las mejores prácticas y potenciar el impacto del subproyecto en el territorio.

6. Avances en el cumplimiento de los estándares ambientales y sociales

Cumplimiento de Estándares Ambientales

- **Evaluaciones de impacto ambiental:** Se han realizado diagnósticos biofísicos participativos en las áreas de intervención, identificando riesgos y oportunidades de conservación.
- **Medidas de mitigación:**
 - Control de actividades extractivas no sostenibles mediante acuerdos comunitarios y vigilancia participativa.

Salvaguardas Sociales

- **Inclusión y equidad:** Se han incorporado criterios de género e interculturalidad en la planificación y ejecución de actividades, asegurando la participación efectiva de mujeres, jóvenes y pueblos indígenas.
- **Protección de derechos colectivos:** Se han respetado los marcos legales nacionales e internacionales que garantizan la autodeterminación de comunidades locales.
- **Fortalecimiento de capacidades:** Talleres y guías pedagógicas han permitido que actores comunitarios comprendan y ejerzan sus derechos en relación con el subproyecto.

Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI)

- **Procesos participativos:** Se han desarrollado asambleas comunitarias y consultas previas en territorios indígenas, asegurando que las decisiones se tomen de manera informada y consensuada.
- **Transparencia:** Se han difundido materiales accesibles (infografías, resúmenes ejecutivos) que explican los alcances del subproyecto y sus posibles impactos.
- **Validación comunitaria:** Los acuerdos alcanzados han sido registrados y validados por las comunidades, fortaleciendo la confianza y legitimidad del proceso.

Monitoreo de Impactos

- **Ambientales:**
 - Sistemas comunitarios de alerta temprana frente a deforestación y contaminación.
- **Sociales:**
 - Seguimiento a la participación equitativa en espacios de decisión.

- Evaluación de beneficios socioeconómicos derivados de prácticas sostenibles.
- **Institucionales:**
 - Informes para asegurar el cumplimiento de compromisos.

Se adjunta el informe de cumplimiento Informes de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS).

Anexo 29. Informe de cumplimiento Informes de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS).

Conclusiones

- El subproyecto evidencia avances importantes en la implementación y cumplimiento de los estándares ambientales y sociales establecidos por el Banco Mundial. La integración de medidas técnicas especializadas, enfoques participativos y sistemas de monitoreo y seguimiento ha contribuido a la mitigación de riesgos, al fortalecimiento de la gobernanza comunitaria y a la consolidación de procesos de gestión alineados con los principios de sostenibilidad, inclusión y equidad.

7. Avances en el plan de fortalecimiento de la entidad (si aplica)

A continuación, se describen de manera detallada las acciones previstas para la implementación del Plan de Fortalecimiento Institucional y Comunitario en los siguientes meses, el cual contempla la ejecución de procesos sistemáticos de capacitación, el diseño y puesta en marcha de herramientas de gestión organizacional, así como la implementación de mejoras en los modelos y prácticas de gestión interna de las organizaciones y comunidades involucradas.

Estas acciones se desarrollarán en coherencia con los objetivos estratégicos orientados a garantizar la sostenibilidad del subproyecto, promover mecanismos de transparencia, y fortalecer la participación activa e inclusiva de los actores comunitarios, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades, la toma de decisiones informada y la consolidación de estructuras organizativas eficientes y sostenibles en el territorio.

Capacitaciones a realizarse

- **Temáticas propuestas:**
 - Manejo sostenible de recursos naturales.
 - Gobernanza comunitaria y participación inclusiva.
 - Herramientas de planificación territorial y monitoreo de impactos.
- **Cobertura:**
 - Dirigido a hombres, mujeres y jóvenes, fortaleciendo su rol en la toma de decisiones.

Módulo 1: Manejo sostenible de recursos naturales

Módulo	Contenido	Duración en horas	Mes de ejecución
Módulo 1. Tema: Introducción al manejo sostenible de Recursos Naturales	Unidad 1. Recursos naturales locales - Identificación de los principales recursos en la zona (agua, suelo, bosque, fauna). - Usos tradicionales y actuales de estos recursos	16 horas	Marzo 2026
	Unidad 2. Principios del manejo sostenible - Conservación y uso responsable. - Ciclos naturales y regeneración de recursos. - Impactos de la sobreexplotación.		
	Unidad 3. Técnicas sostenibles en la práctica - Agricultura ecológica y rotación de cultivos. - Sistemas agroforestales. - Manejo del agua: captación, almacenamiento y uso eficiente.		
	Unidad 4. Protección de la biodiversidad - Importancia de especies nativas. - Prevención de especies invasoras. - Estrategias comunitarias para conservar flora y fauna.		
	Unidad 5. Normativa y derechos colectivos - Legislación sobre recursos naturales en Ecuador. - Derechos de las comunidades indígenas sobre territorio y recursos.		
	Unidad 6. Gestión comunitaria y gobernanza - Organización para la toma de decisiones. - Planes de manejo participativos. - Monitoreo y evaluación de prácticas sostenibles.		
	Unidad 7. Educación ambiental y transmisión cultural - Integración del conocimiento ancestral con prácticas modernas. - Rol de la comunidad en la educación de nuevas generaciones.		
	Unidad 8. Economía sostenible - Alternativas productivas: turismo comunitario, artesanías, productos orgánicos. - Comercialización responsable y mercados locales.		
	Unidad 9. Adaptación al cambio climático - Riesgos y efectos en la región. - Estrategias de resiliencia para la comunidad.		

Módulo 2: Gobernanza comunitaria y participación inclusiva.

Módulo	Contenido	Duración en horas	Mes de ejecución
	Unidad 1: Introducción a la Gobernanza Comunitaria - Concepto e importancia. - Derechos colectivos y normativa. - Principios de transparencia y participación.		

Módulo 2. Tema: Gobernanza Comunitaria	Unidad 2: Cosmovisión Kichwa y Gobernanza - Relación entre cultura y gestión territorial. - Prácticas ancestrales y sostenibilidad. - Protección de la biodiversidad.	20 horas	Marzo 2026
	Unidad 3: Organización y Toma de Decisiones - Estructuras organizativas. - Asambleas y mecanismos de control social. - Inclusión de mujeres y jóvenes.		
	Unidad 4: Herramientas para la Gestión Comunitaria - Planes de vida y manejo participativo. - Monitoreo y evaluación. - Uso de tecnologías.		
	Unidad 5: Gobernanza y Desarrollo Sostenible - Seguridad alimentaria y economía solidaria. - Turismo comunitario. Adaptación al cambio climático		

Módulo 3: Herramientas de planificación territorial y monitoreo de impactos.

Módulo	Contenido	Duración en horas	Mes de ejecución
Módulo 3: Herramientas de planificación territorial y monitoreo de impactos.	Unidad 1: Introducción a la Planificación Territorial - Conceptos básicos y etapas del proceso. - Marco legal y derechos colectivos. - Importancia de la participación comunitaria.	20 horas	Abril 2026
	Unidad 2: Cosmovisión Kichwa y Territorio - Relación entre cultura y gestión territorial. - Prácticas ancestrales y sostenibilidad. - Protección de la biodiversidad.		
	Unidad 3: Diagnóstico Participativo - Mapeo comunitario y cartografía social. - Identificación de problemas y potencialidades. - Herramientas: Matriz DOFA, árbol de problemas.		
	Unidad 4: Diseño de Planes Territoriales - Definición de objetivos y metas. - Elaboración de planes de acción. - Estrategias de seguimiento y evaluación.		
	Unidad 5: Aplicación y Monitoreo - Implementación de acciones. - Monitoreo comunitario. - Adaptación y mejora continua.		

8. Recomendaciones para mejorar la ejecución

- Implementar un sistema de monitoreo y evaluación continuo, que incluya seguimiento periódico, levantamiento de evidencias y mecanismos de retroalimentación continua para la toma de decisiones.

- Continuar con los procesos de capacitación, incorporando metodologías prácticas, adaptativas y con pertinencia cultural que faciliten la apropiación de conocimientos por parte de los beneficiarios.
- Continuar con los canales de comunicación, estableciendo mecanismos formales y permanentes que garanticen el flujo oportuno de información entre todos los actores involucrados que aportan al cumplimiento de los objetivos del subproyecto.
- Promover la sostenibilidad de las acciones realizadas en territorio, incentivando la apropiación comunitaria y el uso continuo de las prácticas sostenibles implementadas más allá de la duración del subproyecto.
- Fortalecer el enfoque de inclusión y género, asegurando la participación equitativa de todos los grupos, especialmente de mujeres y jóvenes.

Conclusión

- Se evidencia un adecuado nivel de cumplimiento en la ejecución de las actividades planificadas, alcanzando resultados alineados con los objetivos establecidos. La implementación se desarrolló de manera eficiente, sustentada en una planificación anticipada, el seguimiento continuo y una articulación efectiva con los actores en territorio, lo cual favoreció la optimización de recursos y la toma oportuna de decisiones.
- Asimismo, se destacan avances en el fortalecimiento de capacidades de los beneficiarios, la adopción de prácticas sostenibles y la incorporación de enfoques participativos y de pertinencia cultural, elementos clave para asegurar la apropiación comunitaria y la sostenibilidad de las acciones implementadas.
- Las actividades implementadas generaron aprendizajes relevantes que constituyen una base sólida para la mejora continua de futuras intervenciones, contribuyendo al fortalecimiento de la gestión territorial, la gobernanza comunitaria y el desarrollo sostenible en el área de intervención.

Elaborado por	Revisado por
	
Saira Montesdeoca Yáñez	Jaime Cevallos Garcés
COORDINADORA DEL SUBPROYECTO	ADMINISTRADOR DEL SUBPROYECTO

9. Bibliografía

EC GAD Parroquial Rural Puerto Rodríguez. 2023. “Plan de desarrollo y ordenamiento territorial 2023-2027”.

FAO (2011) – Desarrollo y sistematización metodológica de las ECA

MARCO DE RESULTADOS DEL SUBPROYECTO

Objetivo principal	Mejorar la seguridad alimentaria de las familias de la parroquia rural Puerto Rodríguez, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y el acceso a mercados locales para garantizar una alimentación nutritiva y fortalecer el desarrollo económico local		
Objetivo específico 1	Desarrollar las habilidades técnicas de las familias a través de formación y utilización de prácticas agroecológicas		
Actividad	Indicador	Avance	Medios de verificación
1.2 Realizar talleres de capacitación en prácticas agroecológicas, manejo de cultivos, control de plagas y productividad.	# de talleres de fortalecimiento de capacidades en prácticas agroecológicas, manejo de cultivos, control de plagas y productividad	Parcialmente cumplida	Anexo 01. Módulo aprobado Anexo 02. Registro fotográfico y audiovisual Anexo 03. Registro de asistencia Anexo 04. Informe técnico Anexo 05. Registro fotográfico
1.3 Formar grupos comunitarios con enfoque de género para compartir conocimientos sobre chakras ancestrales y emprendimientos	# de grupos comunitarios con enfoque de género para compartir conocimientos sobre chakras ancestrales y emprendimientos, formados	Cumplida	Anexo 06. Registro de las personas que forman parte de los dos grupos comunitarios Anexo 07. Registro fotográfico
1.4 Facilitar el acceso a recursos educativos y tecnológicos con pertinencia cultural para la adopción de nuevas técnicas.	# de aliados comunitarios (desagregado por sexo y edad) que acceden y utilizan recursos educativos y tecnológicos culturalmente pertinentes para la adopción de nuevas técnicas	Cumplida	Anexo 08. Registro fotográfico Anexo 09. Acta entrega de los módulos

Objetivo principal	Mejorar la seguridad alimentaria de las familias de la parroquia rural Puerto Rodríguez, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y el acceso a mercados locales para garantizar una alimentación nutritiva y fortalecer el desarrollo económico local		
Objetivo específico 2	Establecer chakras ancestrales para diversificar la producción agrícola y fortalecer la seguridad alimentaria		
Actividad	Indicador	Avance	Medios de verificación
2.2 Adquirir y dotar de materiales, herramientas e insumos agrícolas para la implementación de las chakras ancestrales	# de familias que se entregarán los materiales, herramientas e insumos agrícolas para la implementación de los chakras ancestrales entregados	Parcialmente cumplida	Anexo 10. Informe técnico Anexo 11. Registro fotográfico Anexo 12. Documento que contiene el sistema de chakras ancestral a ser implementada. Anexo 13. Registro fotográfico y audiovisual Anexo 14. Registro de asistencia Anexo 15. Informe técnico
2.3 Elaborar e implementar un plan de gestión de riesgos para la prevención de eventos peligros y desastres que afecten a los cultivos	Plan de gestión de riesgos para la prevención de eventos peligros y desastres que afecten a los cultivos	Cumplida	Anexo 16. Encuestas Anexo 17. Documento que contiene el plan de gestión de riesgos
2.5 Brindar asistencia técnica personalizada a las familias de las comunidades para mejorar la productividad local	# de familias que reciben asistencia técnica	Parcialmente cumplida	Anexo 18. Módulo Anexo 19. Registro de asistencia Anexo 20. Registro fotográfico
2.6 Implementar un sistema de	# de organizaciones fortalecidas que incorporan mecanismos de	Parcialmente cumplida	Anexo 21. Módulo

Objetivo principal	Mejorar la seguridad alimentaria de las familias de la parroquia rural Puerto Rodríguez, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y el acceso a mercados locales para garantizar una alimentación nutritiva y fortalecer el desarrollo económico local		
Objetivo específico 2	Establecer chakras ancestrales para diversificar la producción agrícola y fortalecer la seguridad alimentaria		
fortalecimiento organizativo con enfoque de género	participación equitativa entre hombres y mujeres en su estructura y toma de decisiones.		Anexo 22. Registro fotográfico y audiovisual Anexo 23. Registro de asistencia