



FCDS
Conservación y Desarrollo

Entrega Producto 1

Plan de trabajo

**Asesoría técnica especializada al
Programa Trinacional de
conservación y desarrollo
sostenible**

**Fundación para la conservación
y el desarrollo sostenible Perú-
FCDS Perú**

Producto 1

Fundación para la conservación y el desarrollo sostenible Perú – FCDS Perú

Consultoría: Asesoría técnica especializada al Programa Trinacional de conservación y desarrollo sostenible

En el marco del Proyecto: Manejo Integrado de la Cuenca Putumayo-Içá

The New Venture Fund - Andes Amazon Fund project

Número de Contrato WCS CC 022 2026

Datos de contacto

Andrea Buitrago Castro – Directora – FCDS Perú

andrea.buitrago@fcds.org.pe

<https://fcds.org.pe/>



Presentación de la Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible Perú – FCDS Perú

La Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible (FCDS) es una organización no gubernamental, constituida legalmente el 27 de mayo de 2011 en Colombia, y el 20 de noviembre de 2021 en Perú. Su propósito es transformar colectivamente realidades y entornos para el bienestar común y la conservación de la tierra. La FCDS enfoca su labor en comprender y monitorear los cambios territoriales, acompañar procesos sociales e institucionales, y liderar estrategias de incidencia política orientadas a la gestión de territorios y conflictos socioambientales.

El trabajo de la FCDS se desarrolla en tres líneas temáticas:

- Seguimiento y análisis territoriales y de conflictos socioambientales: en esta línea se recopila, genera y analiza información espacial y documental para la comprensión de contextos territoriales, sociales y económicos, el entendimiento de conflictos socioambientales.
- Incidencia y fortalecimiento institucional: en esta línea se construyen alianzas y redes de trabajo destinadas a movilizar actores públicos y privados en la toma de decisiones, la formulación de políticas y el desarrollo de acuerdos sectoriales, con el fin de lograr transformaciones territoriales y una gestión más efectiva de los conflictos socioambientales.
- Transformaciones territoriales: en esta línea se promueve cambios positivos con base en el entendimiento de las dinámicas territoriales, mediante el impulso a modelos participativos de gobernanza local y de gobernabilidad institucional, del fortalecimiento de economías legales, y de la facilitación de acuerdos sectoriales para el desarrollo sostenible.

Toda la información generada y analizada por la FCDS se encuentra alojada en el Observatorio de Conflictos Socioambientales, que no solo sirve como repositorio de datos actualizados sobre las dinámicas legales e ilegales que impulsan la deforestación en la Amazonia, sino también como una herramienta para la gestión del conocimiento. Este observatorio facilita la colaboración con aliados, entidades públicas y privadas y comunidades locales, con el fin de mejorar la comprensión de los conflictos en la región y promover una respuesta más efectiva por parte del Estado, organismos internacionales y la sociedad civil para lograr el propósito común de conservar los bosques tropicales continuos más grandes en extensión: La Amazonía.

CONSULTORÍA PARA: ASESORÍA TÉCNICA ESPECIALIZADA AL PROGRAMA TRINACIONAL DE CONSERVACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE

ANTECEDENTES DEL PROCESO

En el marco del proyecto Manejo Integrado de la Cuenca Putumayo-Içá suscrito entre el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial), actuando como agencia implementadora del Fondo para el Medio Ambiente Mundial – FMAM (Global Environment Facility – GEF por sus siglas en inglés) y Wildlife Conservation Society - WCS se presenta la presente propuesta metodológica para el desarrollo de un proyecto enfocado en brindar asesoría técnica especializada al Programa Trinacional de conservación y desarrollo sostenible del corredor de las áreas protegidas parque nacional natural la paya, reserva de producción de fauna cuyabeno, parque nacional güeppí-sekime, reserva comunal airo pai, y reserva comunal huimeki, en los territorios de Colombia, Ecuador y Perú, con el fin de fortalecer la gobernanza y la gestión integral del Corredor Trinacional, focalizando las acciones en la cuenca del Putumayo-Içá. Mediante el Proyecto Putumayo- Içá se busca fortalecer las condiciones habilitantes para que Colombia, Ecuador, Brasil y Perú gestionen los ecosistemas de agua dulce compartidos de la cuenca Putumayo-Içá, en la región amazónica. El Proyecto tiene una visión y manejo regional y busca articular los esfuerzos de los diferentes actores en la zona.

Entendiendo que el objetivo principal del trabajo es el apoyo para el Programa Trinacional, es importante tener presente que:

- En el año 2011 las autoridades ambientales de Colombia, Ecuador y Perú suscribieron un memorando de entendimiento que estableció el “Programa Trinacional de Conservación y Desarrollo Sostenible del Corredor de Áreas Protegidas Parque Nacional Natural La Paya – Zona Reservada Güeppí - Reserva de Producción de Fauna Cuyabeno”,
- El principal objetivo del Programa es generar un modelo de gestión regional coordinada para la conservación y el desarrollo sostenible y la incidencia en políticas ambientales públicas y sectoriales, mediante el desarrollo de herramientas y mecanismos operativos, técnicos y financieros, lo cual implica la necesidad de fortalecer las áreas protegidas para conservar y desarrollar sosteniblemente la región, aunando esfuerzos entre los países.
- La secretaría técnica y gestión del Programa rota cada dos años y actualmente se encuentra en Perú, liderada por el SERNANP. En esta vigencia se determinó gestionar recursos en el marco del Programa financiado por el GEF para el manejo de la cuenca como parte de la estrategia de fortalecimiento del trabajo de articulación entre los tres países.
- Este fortalecimiento debe hacerse promoviendo la integración fronteriza, con una mirada que combine el desarrollo sostenible, el reconocimiento de la diversidad étnica y el respeto y promoción de los derechos humanos.

En este orden de ideas, las acciones se deben plantear contando con las condiciones de un contexto transfronterizo complejo, donde convergen distintos sistemas de gobernanza, prioridades nacionales y territoriales, actores con intereses diversos y una gran riqueza

sociocultural y ecológica. Por tanto, la asesoría técnica no se limita a aspectos administrativos o institucionales, sino que requiere una intervención estratégica, participativa e intercultural, orientada a generar procesos sostenibles, inclusivos y colaborativos.

Es importante mencionar que todas las acciones estarán alineadas con los Estándares Ambientales y Sociales (EAS) del Banco Mundial, el Plan de Compromiso Ambiental y Social (PCAS) y el Mecanismo de Atención de Quejas y Reclamos (MAQR). Se garantizará la prevención, mitigación y gestión de riesgos ambientales y sociales en todos los productos. Las metodologías incluirán la verificación del cumplimiento con los EAS en los planes de negocio, el plan de vigilancia y control, y las estrategias de articulación.

Desde 2024, FCDS Perú y FCDS Colombia han apoyado de manera continua la gestión del Programa Trinacional, mediante la financiación de acciones de visibilización —como su participación en la COP 16 de Biodiversidad realizada en Cali en noviembre de 2024— y el respaldo a dos encuentros presenciales: uno realizado en las instalaciones de la Reserva de Producción de Fauna Cuyabeno y otro en noviembre de 2025, en el marco del Festival Transfronterizo desarrollado en Puerto Leguizamo, Putumayo, Colombia. Estos espacios permitieron revisar los documentos del Programa y alcanzar acuerdos fundamentales para la implementación del proyecto. En particular, durante la sesión del Comité Técnico realizada el 24 de noviembre de 2025 se revisaron las condiciones del contrato suscrito el 13 de noviembre de 2025 entre FCDS Perú y WCS para el desarrollo de la consultoría, así como los lineamientos operativos, metodológicos y logísticos. Entre los principales acuerdos se definieron: el envío y validación del Plan de Trabajo, la Metodología, la matriz de riesgos y el Plan de Pueblos Indígenas; la definición de comunidades indígenas por país; la priorización de organizaciones para el componente productivo; el cronograma de encuentros presenciales y reuniones periódicas del Comité Técnico; la selección de profesionales por país; el desarrollo de la página web del Programa; y la actualización del Plan de Control y Vigilancia. Las conclusiones y acuerdos completos se encuentran registrados en el acta que se adjunta como Anexo 2.

PLAN DE TRABAJO DETALLADO

El presente documento desarrolla la narrativa complementaria al cronograma de ejecución de la consultoría para el Programa Trinacional GEF Putumayo-Iqá. Su propósito es describir de manera detallada el enfoque, la lógica operativa y las actividades clave previstas para cada uno de los alcances establecidos en el plan de trabajo. La narrativa acompaña y explica la secuencia del cronograma contenida en el archivo Excel Anexo 1, permitiendo comprender cómo cada actividad contribuye al logro de los productos y resultados esperados.

Alcance 1: Fortalecimiento del Modelo de Gobernanza y Planificación Trinacional

Este alcance se orienta a consolidar y actualizar los instrumentos de planificación y coordinación entre los tres países participantes del Programa Trinacional. La consultoría incluye la revisión y actualización del diagnóstico situacional, integrando nueva información recopilada por los equipos técnicos y actores del territorio. La sistematización propuesta permitirá identificar avances, brechas y oportunidades de articulación entre los sistemas de gestión de áreas protegidas y estructuras comunitarias, fortaleciendo así los mecanismos trinacionales de planificación.

Las actividades previstas incluyen la recopilación de insumos técnicos, entrevistas con actores estratégicos, análisis documental, consolidación de matrices comparativas y elaboración de recomendaciones operativas. Estas acciones se reflejan en el cronograma como hitos de revisión, validación y entrega de borradores sucesivos, que culminan con un documento consolidado para revisión del Comité Técnico Trinacional.

Las fechas previstas para los tres encuentros presenciales se definieron en el marco de la reunión con el Comité técnico sostenida en Noviembre de 2025 en Puerto Leguizamo. Las fechas acordadas y el lugar de ejecución de estas reuniones se acordó con el comité así:

Encuentro1: Febrero 2026 en Puerto Leguizamo, espacio que será aprovechado para la realización del taller para identificar los vacíos del Diagnóstico situacional y desarrollar las actividades participativas de identificación de fortalezas y debilidades, también será el espacio para el desarrollo del primer comité técnico presencial.

Encuentro 2: Julio de 2026 en Lima reunión del comité técnico del Programa Trinacional.

Encuentro 3: Octubre / Noviembre de 2026 en el marco del Festival trifronterizo para realización del segundo encuentro con actores y el tercer comité técnico presencial, se buscará la participación del comité coordinador en este mismo momento.

Adicionalmente se establece una reunión de seguimiento mensual, el último jueves de cada mes con el Comité técnico del Programa Trinacional.

Alcance 2: Promoción de Alternativas Económicas Sostenibles y Planes de Negocio

Este alcance busca identificar, priorizar y fortalecer alternativas económicas sostenibles vinculadas a cadenas de valor con potencial en las zonas de influencia del Programa Trinacional. El trabajo incluye el mapeo de actores clave, la identificación de cuellos de botella productivos, la evaluación de capacidades comunitarias y la formulación de propuestas iniciales de planes de negocio.

El cronograma refleja esta secuencia mediante actividades de campo, talleres locales de concertación, reuniones bilaterales con organizaciones comunitarias y gobiernos locales, y la elaboración técnica de los documentos. Cada actividad se articula con la estrategia de impulso a economías sostenibles que contribuyan a la conservación, fortaleciendo capacidades y aportando información al modelo de gestión trinacional.

En el marco de la reunión de socialización que se tuvo con el comité técnico en noviembre de 2025, se acordó que cada país priorizará las asociaciones con las que se hará el proceso de fortalecimiento de cadenas productivas y que es preferible seleccionar procesos que estén avanzados y que, con los recursos disponibles, se puedan potenciar acciones para impulsar los resultados de cada proceso en curso. Cada país enviará las organizaciones que quiere priorizar y estas serán invitadas al primer encuentro en el mes de Febrero para poder comenzar el acompañamiento para el fortalecimiento.

Las cadenas fueron priorizadas por el comité de acuerdo con procesos que vienen desarrollando. Se acordó que, los profesionales que se contraten para cada país serán el punto focal de apoyo para las acciones de fortalecimiento de este componente. Se hará un proceso de evaluación de cada organización para proponer acciones de fortalecimiento que se ajusten al alcance y recursos de esta consultoría a partir de las necesidades concretas y priorizadas por las asociaciones / organizaciones.

La entrega del capital semilla se hará en el marco de esta evaluación y priorización de acciones.

Alcance 3: Fortalecimiento del Modelo de Participación y Articulación Comunitaria

En este alcance se desarrollan acciones dirigidas a mejorar los mecanismos de participación, articulación y diálogo entre comunidades, autoridades locales y los equipos de áreas protegidas. Contempla el diseño de una estrategia de articulación comunitaria y la planificación de espacios de intercambio trinacional que permitan reforzar la gobernanza territorial.

El trabajo incluye la definición de metodologías participativas, el diseño de materiales para talleres comunitarios, la convocatoria y logística de encuentros, así como la sistematización de los acuerdos y resultados generados. El cronograma presenta dichas actividades distribuidas a lo largo de varios meses, considerando tiempos de coordinación interinstitucional y la disponibilidad de actores locales.

Se prevé que, en el marco del segundo encuentro al final del año, se socialice la hoja de ruta de trabajo con las instancias de articulación para el Programa. En este sentido, el evento del Festival Transfronterizo que se desarrolla anualmente en Puerto Leguizamo, es un escenario adecuado para estas acciones. En el marco del evento realizado en noviembre 2025 se organizó un Foro para visibilizar y presentar al Programa al que asistieron autoridades de los tres países. Este escenario es importante para consolidar la legitimidad del Programa y generar alianzas para apalancar acciones concretas en el área del corredor.