

Informe Técnico de Avances de Subproyectos

Nombre de la organización:	FUNDACIÓN COMERCIO PARA EL DESARROLLO - COPADE
Nombre del Subproyecto:	Aprovechamiento sostenible en 700 has del ecosistema de humedales cofán, en 2 cadenas de valor de PFNM
Lugar de intervención:	Cantón Gonzalo Pizarro, parroquia Puerto Libre, comunidad Al Cofán-Sinangoe
Código del acuerdo de asociación:	210458
Coordinador del Proyecto:	Jheny Balseca Espinosa
Periodo de Reporte y fecha de entrega:	Enero2026-Junio2026 / 03-08-2026
Persona/ email de contacto:	Andrés Sisa monitoreo_amazonia@copade.org

1. Introducción

Wildlife Conservation Society (WCS) es una organización internacional no gubernamental con sede en el zoológico del Bronx, en la ciudad de Nueva York, que trabaja para conservar la vida silvestre y paisajes naturales, contribuyendo a cumplir con los retos mundiales de conservación en más de 60 países en África, Asia y las Américas. WCS se organiza en un conjunto de programas regionales, que incluyen la región Andes, Amazonía & Orinoquía (AAO), que abarca a Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador y Perú, además de la participación regional en una variedad de asuntos de conservación.

Wildlife Conservation Society - WCS ha recibido financiamiento Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés), a través de la entidad implementadora, el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF o Banco Mundial), a través de la Donación No. TF0B8254-6L, para ejecutar el proyecto “Manejo Integrado de la Cuenca Putumayo-Içá (P172893)”.

Este proyecto está dirigido a fortalecer las condiciones que permitan a los países participantes gestionar los ecosistemas de agua dulce compartidos en la cuenca del Putumayo-Içá, en la región del Amazonas.

El Proyecto, cuenta con tres componentes, así:

1. Fortalecer la gobernanza y capacidad para la toma de decisiones informadas y participativas sobre manejo integrado de la cuenca
2. Desarrollar intervenciones dirigidas hacia un manejo compartido e integrado de la cuenca
3. Manejo del Proyecto, Comunicaciones, Monitoreo y Evaluación

En el marco de la actividad 1.1 del proyecto, “Planes de Manejo y Cadenas de Valor para Productos Forestales No Maderables (PFNM)”, se ha suscrito un subacuerdo entre Wildlife Conservation Society (WCS) y COPADE para la implementación del subproyecto “Aprovechamiento sostenible en 700 has del ecosistema de humedales cofán, en 2 cadenas de valor de PFNM”.

En Puerto Libre, se estima que la población indígena cofán es de aprox. 300 habitantes, con empleos informales, precarios, escasas oportunidades, exclusión, subsistencia comunitaria que se traduce en tala ilegal. Frente a esto creemos en el aprovechamiento sostenible del ecosistema de bosque inundado, con enfoque ancestral, de género; para las cadenas de valor de morete y ungurahua en 700 hectáreas.

A través del fortalecimiento de capacidades comunitarias: Impulsaremos el aprovechamiento sostenible, la transformación de morete y ungurahua en productos con valor agregado y su comercialización responsable, para lo cual partiremos del plan de manejo ambiental de la zona, en donde se privilegie actividades de recolección, se tomen en cuenta procesos ancestrales y se permita el manejo adecuado del ecosistema.

Con estrategias de transformación, mejores prácticas de recolección y acopio, con estándares de calidad, un diseño de marca que represente los valores propios de la población cofán en orientación al respeto ambiental, el manejo sostenible de su entorno y el liderazgo de la mujer. Impulsaremos canales de comercio justo, distribución y consumo a nivel local y nacional, así como el manejo adecuado de la logística y transporte. La creación o asocio con tiendas especializadas, la participación en mercados, y la venta en línea para generar ingresos para las comunidades locales.

Al generar valor económico a partir de los bosques, y privilegiar los mecanismos de participación y consulta ambiental, se crea un interés en protegerlos y mantenerlos saludables. Esto les permite desarrollar sus propias iniciativas y generar ingresos de manera autónoma, reduciendo su dependencia de actividades que dañan el medio ambiente

2. Objetivos

Objetivo principal:

Aprovechar de manera sostenible el morete (*Mauritia flexuosa*) y la ungurahua (*Oenocarpus bataua*) con enfoque ancestral, de género y de cadenas de valor en el ecosistema de bosque inundado en las 700 hectáreas de la población Cofán de Puerto Libre en la Amazonía ecuatoriana.

Objetivos específicos:

1. Optimizar la recolección de morete y ungurahua para incrementar el 30% del volumen aprovechable en función de las EAS, en el primer año de ejecución del proyecto. 
2. Gestionar mecanismos de asociatividad, fortalecimiento comunitario, liderazgo femenino, de acopio y manejo ambiental con la participación de 200 beneficiarios del proyecto y al menos del 30% de mujeres
3. Transformar la materia prima del morete y la ungurahua en productos con valor agregado incorporando estándares de calidad y certificación de Huella Social
4. Impulsar la comercialización y el consumo responsable de productos con valor agregado del morete y ungurahua, con el fin de incrementar el 25% de ingresos de las familias beneficiarias.

3. Metodología

El subproyecto se implementa bajo un enfoque metodológico participativo, territorial y adaptativo, alineado con la Metodología de Aprovechamiento Sostenible y Cadenas de Valor de COPADE, y en concordancia con los lineamientos ambientales y sociales del Proyecto GEF Putumayo—Içá, ejecutado por Wildlife Conservation Society (WCS) y el Banco Mundial.

La metodología integra de manera transversal los enfoques de participación plena y efectiva, enfoque de género, diálogo de saberes, sostenibilidad integral, gestión adaptativa, y transparencia y rendición de cuentas, asegurando que la intervención contribuya simultáneamente a la conservación del ecosistema de humedales, al fortalecimiento organizativo comunitario y a la mejora de los medios de vida de la población Cofán de Puerto Libre.

3.1 Enfoque metodológico general

El subproyecto se desarrolla mediante un proceso progresivo y articulado, estructurado en fases secuenciales pero interrelacionadas, que combinan diagnóstico participativo, fortalecimiento de capacidades, implementación técnica, acompañamiento permanente y monitoreo continuo. Este enfoque permite ajustar las acciones en función de la evidencia generada y del aprendizaje colectivo, garantizando pertinencia cultural, viabilidad técnica y sostenibilidad en el tiempo.

La implementación prioriza la participación de los y las beneficiarias en todas las etapas del proceso, reconociendo y valorizando el conocimiento ancestral Cofán sobre el manejo del morete (*Mauritia flexuosa*) y la ungurahua (*Oenocarpus bataua*), el cual se articula con criterios técnicos y científicos para la toma de decisiones informadas.

3.2 Fases de implementación metodológica

Fase 1. Diagnóstico integral y planificación participativa

Durante esta fase se realiza el levantamiento de una línea base socioeconómica, cultural y productiva de los beneficiarios del subproyecto, mediante herramientas participativas como entrevistas semiestructuradas, talleres comunitarios, mapeo de actores y análisis de roles de género. Paralelamente, se desarrollan evaluaciones ecológicas para caracterizar el estado del recurso forestal, estimar la capacidad de aprovechamiento sostenible y definir indicadores clave de salud del ecosistema.

A partir de estos insumos, se co-diseña de manera participativa el Plan de Manejo Sostenible del morete y la ungurahua, incorporando prácticas de recolección de bajo impacto, criterios de zonificación, calendarios de cosecha, cuotas de aprovechamiento y mecanismos de monitoreo comunitario.

Fase 2. Optimización de la recolección y fortalecimiento de capacidades técnicas

En esta etapa se implementan mejoras técnicas orientadas a optimizar los procesos de recolección, reduciendo riesgos, incrementando eficiencia y asegurando el cumplimiento del plan de manejo. Se desarrollan capacitaciones técnico-prácticas sobre técnicas de cosecha sostenible, uso seguro de herramientas, mantenimiento de equipos y seguridad ocupacional.

Asimismo, se conforman y fortalecen equipos comunitarios de monitoreo que registran información sobre volúmenes recolectados, cumplimiento de normas ambientales y prácticas sostenibles, contribuyendo a la gestión adaptativa del subproyecto.

Fase 3. Fortalecimiento organizativo, gobernanza y equidad de género

De manera paralela a las fases técnicas, se ejecuta un proceso de fortalecimiento organizativo orientado a mejorar la gobernanza comunitaria, la gestión asociativa y la participación efectiva de las mujeres en los espacios de decisión. Se desarrollan talleres de liderazgo, planificación, resolución de conflictos y gestión comunitaria, promoviendo estructuras internas claras, mecanismos transparentes de distribución de beneficios y el reconocimiento de roles diferenciados.

Este componente permite consolidar capacidades locales para la gestión del centro de acopio y de las futuras iniciativas de valor agregado.

Fase 4. Desarrollo de infraestructura productiva y valor agregado

Se avanza en la implementación y adecuación del centro de acopio comunitario, así como en procesos de investigación de mercado para identificar oportunidades de comercialización de la materia prima y de productos transformados. De manera participativa, se exploran alternativas de valor agregado, considerando su viabilidad técnica, cultural, ambiental y económica, e incorporando principios básicos de calidad y buenas prácticas de manufactura.

3.3 Acompañamiento técnico, monitoreo y evaluación

El subproyecto cuenta con acompañamiento técnico permanente en territorio, a cargo de personal especializado que facilita los procesos comunitarios, brinda asistencia técnica continua y articula la intervención con actores locales e institucionales.

El sistema de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje se basa en indicadores ambientales, sociales, económicos y de género definidos desde la fase inicial, con recolección periódica de información y espacios de reflexión participativa que permiten ajustar las acciones conforme a los avances y desafíos identificados.

Este enfoque metodológico asegura que la implementación del subproyecto contribuya de manera efectiva al manejo sostenible del ecosistema de humedales cofán, al fortalecimiento de las cadenas de valor de PFM y a la mejora de las condiciones de vida de la población beneficiaria, en coherencia con los objetivos del Proyecto GEF Putumayo–Içá.

4. Desarrollo y operación de los arreglos de gobernanza del subproyecto

El subproyecto continúa implementándose bajo un esquema de gobernanza participativa, intercultural y multinivel, que articula de manera efectiva a la Comunidad Cofán Sinangoe, la organización ejecutora COPADE, Wildlife Conservation Society (WCS) y las instituciones públicas vinculadas a la gestión ambiental y al desarrollo territorial. Este modelo ha permitido consolidar mecanismos de coordinación, toma de decisiones y seguimiento conjunto, garantizando la transparencia, la corresponsabilidad y el respeto a la autonomía organizativa de la comunidad.

COPADE mantiene el liderazgo técnico, administrativo y operativo del subproyecto, coordinando la planificación, ejecución, monitoreo y articulación interinstitucional de las actividades previstas. Paralelamente, la Comunidad Cofán Sinangoe continúa desempeñando un papel protagónico mediante sus estructuras organizativas tradicionales y espacios comunitarios de decisión, participando activamente en la validación técnica de productos, la definición de prioridades, la implementación de actividades en territorio y el seguimiento de los avances, en estricto cumplimiento de los principios de Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI).

Durante el periodo de reporte se fortalecieron los mecanismos de gobernanza comunitaria mediante la implementación de procesos de fortalecimiento organizativo con enfoque de género, asistencia técnica permanente en territorio y espacios de intercambio de experiencias con actores estratégicos, promoviendo el liderazgo local, la gestión sostenible de los productos forestales no maderables y el fortalecimiento de capacidades para la administración comunitaria de los recursos naturales. Estos procesos han favorecido una participación de mujeres y hombres en la toma de decisiones y en la construcción colectiva de estrategias para el manejo sostenible del morete (*Mauritia flexuosa*) y la ungurahua (*Oenocarpus bataua*).

Asimismo, se concluyó y validó de manera participativa la línea base técnica, el programa integral de optimización de la recolección, el estudio de mercado y el modelo de gestión administrativo, financiero y comercial del futuro Centro de Valor Agregado (CEVA), instrumentos que constituyen la base para orientar las decisiones comunitarias relacionadas con el aprovechamiento sostenible, la agregación de valor y la comercialización de los productos derivados del bosque inundado.

En materia de articulación institucional, se mantuvieron espacios permanentes de coordinación entre COPADE, WCS, la Comunidad Cofán Sinangoe y las entidades públicas competentes, con el propósito de asegurar la adecuada implementación del subproyecto, dar seguimiento al

cumplimiento de los indicadores, coordinar la ejecución de las actividades técnicas y fortalecer la sostenibilidad de las acciones desarrolladas en territorio. De manera paralela, se continúa avanzando en la readecuación del espacio comunitario destinado al acopio y procesamiento, así como en la implementación progresiva del CEVA y de los mecanismos participativos de consulta ambiental, procesos que requieren una coordinación constante entre todos los actores involucrados.

Wildlife Conservation Society (WCS) ha continuado ejerciendo su rol de acompañamiento técnico, seguimiento y supervisión del subproyecto, verificando el cumplimiento de los estándares ambientales y sociales establecidos por el Banco Mundial y el Proyecto GEF Putumayo-Içá, además de brindar retroalimentación técnica para la validación de productos, metodologías y procesos implementados durante el período de ejecución.

Estos acuerdos de gobernanza permiten una gestión coordinada, inclusiva y adaptativa del subproyecto, fortaleciendo el liderazgo comunitario, la transparencia en la toma de decisiones y la corresponsabilidad entre los actores involucrados.

5. Avances, resultados y discusión de la implementación del Subproyecto (Narrativo)

5.1 Avances en las actividades e indicadores del Subproyecto

Durante el período de ejecución comprendido entre enero y junio de 2026, el subproyecto registró avances significativos en la implementación de las actividades previstas, consolidando los procesos técnicos, organizativos y comunitarios orientados al aprovechamiento sostenible del morete (*Mauritia flexuosa*) y la ungurahua (*Oenocarpus bataua*), así como al fortalecimiento de las capacidades locales para la gestión integral de estos productos forestales no maderables.

En una primera etapa, se concluyó la implementación de la línea base técnica y del Programa Integral de Optimización de la Recolección, incorporando información cuantitativa sobre las zonas de aprovechamiento, registros comparativos de productividad, mapas de recolección y lineamientos técnicos para mejorar la eficiencia del aprovechamiento sostenible. Paralelamente, se desarrollaron procesos de capacitación dirigidos a los recolectores y recolectoras de la comunidad, fortaleciendo la aplicación de buenas prácticas de manejo y promoviendo técnicas que contribuyen a reducir los impactos ambientales durante la recolección de los productos forestales no maderables.

Posteriormente, se fortalecieron las capacidades de las mujeres de la comunidad mediante procesos de formación en Buenas Prácticas de Recolección Sostenible (BPRS), acompañados de la elaboración de planes de manejo de parcelas y actividades orientadas a fortalecer su participación en la gestión sostenible del territorio. De forma complementaria, se realizó la entrega de equipos, herramientas e insumos para mejorar

las condiciones de recolección, incorporando equipamiento especializado que favorece la eficiencia, seguridad y sostenibilidad de las labores desarrolladas en campo.

Durante este período también se desarrollaron jornadas de fortalecimiento comunitario con enfoque de género, orientadas a consolidar el liderazgo local, promover la participación de mujeres y jóvenes en los espacios de decisión y fortalecer las capacidades organizativas para la gestión de los recursos naturales. Estas acciones fueron complementadas con asistencia técnica permanente en acopio y manejo ambiental del morete y la ungurahua, así como con talleres e intercambios de experiencias que facilitaron el aprendizaje entre actores locales y la generación de espacios de articulación institucional para el fortalecimiento de la cadena de valor.

En el componente de agregación de valor, se concluyó el estudio de mercado para los productos derivados del morete y la ungurahua, incorporando análisis del mercado local, nacional y referencias internacionales que servirán como base para las estrategias de comercialización. De igual manera, se está desarrollando el proceso de investigación y desarrollo de nuevos productos, incluyendo la formulación y validación de prototipos y los análisis de factibilidad técnica, económica, legal y comercial necesarios para su futura implementación.

En paralelo, continuaron las acciones para la implementación del Centro de Valor Agregado (CEVA), mediante la planificación de la infraestructura productiva, el inicio de la readecuación del espacio comunitario destinado al acopio y procesamiento de la materia prima y el desarrollo de los mecanismos participativos de consulta ambiental, manuales operativos y procedimientos que orientarán su funcionamiento bajo criterios de sostenibilidad ambiental y gestión comunitaria.

Asimismo, se elaboró y validó de manera participativa el modelo de gestión administrativo, financiero y comercial del CEVA, acompañado de su correspondiente plan de negocios, instrumentos que establecen la estructura organizativa, operativa y financiera para la futura administración del centro y su articulación con mercados especializados. Complementariamente, se iniciaron las primeras acciones de asistencia técnica especializada para fortalecer el acceso a mercados y diseñar la estrategia de comercialización de los productos con valor agregado derivados del morete y la ungurahua.

En términos de indicadores, se registró una participación sostenida de mujeres (al menos 50%) y de sabedores ancestrales (hasta 30%) en los procesos de consulta, diagnóstico y validación, evidenciando el cumplimiento de los enfoques transversales establecidos en el subproyecto.

Durante todo el período se mantuvo un proceso permanente de monitoreo y seguimiento técnico del subproyecto, mediante visitas de campo, reuniones de evaluación participativa, elaboración de reportes técnicos y análisis de los avances alcanzados. Este proceso ha permitido documentar lecciones aprendidas, identificar oportunidades de mejora y generar insumos para la toma de decisiones, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos del subproyecto y al fortalecimiento de la gestión

adaptativa en coordinación con la Comunidad Cofán Sinangoe, COPADE y Wildlife Conservation Society (WCS).

5.2 Dificultades presentadas en la ejecución del Subproyecto

Durante el período de ejecución comprendido entre enero y junio de 2026, persistieron algunas de las dificultades identificadas en el semestre anterior, propias del contexto territorial, social y operativo de la Amazonía ecuatoriana. No obstante, el subproyecto continuó implementando medidas de gestión adaptativa que permitieron mantener el desarrollo de las actividades previstas sin afectar el cumplimiento de sus objetivos.

Una de las principales limitantes continuó siendo de carácter climático, particularmente las variaciones en el nivel de los ríos y las condiciones propias del bosque inundado, las cuales restringieron temporalmente el acceso a determinadas zonas de recolección de morete y ungurahua. Esta situación obligó a ajustar la planificación de varias jornadas de campo, priorizando la seguridad de los participantes y adaptando los cronogramas de trabajo de acuerdo con las condiciones ambientales presentes en cada intervención.

En el ámbito sociocultural, se mantuvieron las barreras de comunicación derivadas del uso predominante del idioma cofán por parte de algunos miembros de la comunidad, así como las diferencias en la disponibilidad de los participantes debido a sus actividades productivas, familiares y comunitarias. Estas condiciones requirieron continuar adecuando las metodologías de trabajo, los horarios de las capacitaciones y el acompañamiento en territorio para asegurar una participación efectiva de los beneficiarios.

Durante el desarrollo de los procesos de capacitación se evidenció un reto adicional relacionado con la participación de las mujeres beneficiarias que asistían acompañadas de sus hijos e hijas menores. En varios talleres esta situación dificultaba la concentración de las participantes y el adecuado desarrollo de las actividades formativas. Como medida de adaptación, el equipo técnico implementó un espacio lúdico y recreativo para niños y niñas, incorporando actividades educativas y de entretenimiento desarrolladas de manera paralela a las capacitaciones. Esta estrategia permitió que las madres participaran activamente en los procesos de formación, fortaleciendo al mismo tiempo un ambiente inclusivo y favorable para la participación de las familias.

Adicionalmente, se mantuvieron desafíos administrativos asociados a los procesos de adquisición y contratación, los cuales deben cumplir con los procedimientos y lineamientos establecidos por el Banco Mundial. Estos procesos demandaron una coordinación permanente entre COPADE, Wildlife Conservation Society (WCS) y los proveedores involucrados, con el fin de garantizar el cumplimiento de los requisitos técnicos, administrativos y de transparencia exigidos por el proyecto.

Frente a estas dificultades, el subproyecto continuó implementando medidas de gestión adaptativa, entre ellas la planificación flexible de las actividades en función de las condiciones climáticas, el apoyo de traductores y líderes comunitarios durante los procesos participativos, la adecuación de metodologías y horarios de capacitación, la

habilitación de espacios lúdicos para niñas y niños durante los eventos de formación, el fortalecimiento del acompañamiento técnico en territorio y la coordinación permanente con WCS para el seguimiento de los procesos administrativos y técnicos. Estas acciones han permitido mitigar los riesgos identificados, fortalecer la participación comunitaria y garantizar la continuidad de la implementación del subproyecto en condiciones adecuadas.

5.3 Lecciones aprendidas

La implementación del subproyecto ha generado aprendizajes relevantes para la gestión de iniciativas de aprovechamiento sostenible de Productos Forestales No Maderables (PFNM) en territorios indígenas amazónicos, particularmente en contextos de alta sensibilidad ambiental y cultural.

La planificación participativa temprana, apoyada en herramientas como el mapeo comunitario y el levantamiento de información técnica, contribuye a fortalecer la apropiación comunitaria del proceso, mejorar la calidad de la información generada y facilitar la implementación de los planes de manejo del morete y ungurahua. La integración del conocimiento ancestral con criterios técnico-científicos ha demostrado ser un elemento clave para asegurar la pertinencia cultural de las decisiones y para definir prácticas de manejo sostenible que cuentan con aceptación comunitaria.

El acompañamiento técnico permanente en territorio fortalece las capacidades locales, genera confianza entre los actores involucrados y facilita la adopción progresiva de nuevas prácticas, especialmente aquellas relacionadas con aspectos técnicos específicos como ergonomía, seguridad y monitoreo del recurso. La incorporación explícita del enfoque de género en la planificación y ejecución de las actividades favorece una participación más equilibrada y contribuye al fortalecimiento del rol de las mujeres en los espacios de decisión y gestión del territorio.

La gestión adaptativa, basada en la identificación temprana de riesgos, la retroalimentación comunitaria continua y la flexibilidad operativa, permiten ajustar las acciones del subproyecto a las condiciones reales del territorio y fortalecer su eficacia y sostenibilidad.

6. Avances en el cumplimiento de los estándares ambientales y sociales

La implementación del subproyecto se ha desarrollado en concordancia con los Estándares Ambientales y Sociales (EAS), del Banco Mundial, así como con los lineamientos establecidos por Wildlife Conservation Society (WCS), incorporando un enfoque preventivo, participativo y de gestión adaptativa para la identificación y mitigación de riesgos ambientales y sociales.

6.1 Estándares ambientales

Las actividades desarrolladas durante el período de ejecución continuaron orientándose al aprovechamiento sostenible de Productos Forestales No Maderables (PFNM),

específicamente del morete (*Mauritia flexuosa*) y la ungurahua (*Oenocarpus bataua*), sin implicar cambios en el uso del suelo, remoción de cobertura vegetal ni afectación a ecosistemas sensibles. Las acciones implementadas se mantuvieron enmarcadas en prácticas de manejo de bajo impacto ambiental, priorizando la conservación del bosque inundado y el uso sostenible de los recursos naturales.

Durante este semestre se fortalecieron las capacidades comunitarias mediante procesos de asistencia técnica y capacitación en buenas prácticas de recolección, manejo ambiental y optimización del aprovechamiento de los PFM, promoviendo la aplicación de criterios técnicos relacionados con la protección de individuos reproductivos, el respeto a los ciclos naturales, el manejo adecuado de las áreas de recolección y la reducción de impactos sobre el ecosistema. Estas actividades complementan los lineamientos establecidos en los planes de manejo elaborados participativamente y fortalecen las capacidades locales para su implementación

Asimismo, durante el período se continuó promoviendo la adopción de prácticas de monitoreo comunitario y manejo adaptativo de los recursos naturales, incorporando los aprendizajes obtenidos durante la ejecución del subproyecto como parte del proceso de mejora continua.

Durante la ejecución no se han identificado impactos ambientales negativos significativos. El subproyecto mantiene un enfoque de mejora continua, incorporando ajustes técnico y operativos en función de las condiciones del entorno y de la retroalimentación comunitaria.

6.2 Estándares sociales

El subproyecto continúa implementándose en territorio indígena Cofán, manteniendo el estricto cumplimiento del principio de Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI). Todas las actividades desarrolladas durante el período fueron previamente socializadas y coordinadas con las autoridades y la comunidad A'i Cofán Sinangoe mediante asambleas, reuniones comunitarias, jornadas de capacitación y espacios participativos, garantizando el acceso oportuno a la información y la validación colectiva de las acciones ejecutadas.

Se mantuvo una participación inclusiva y equitativa de mujeres, hombres y jóvenes en las diferentes actividades del subproyecto, fortaleciendo especialmente el liderazgo femenino mediante procesos de capacitación, asistencia técnica y participación activa en la toma de decisiones relacionadas con el aprovechamiento sostenible de los productos forestales no maderables.

Durante la ejecución también se identificó la necesidad de fortalecer las condiciones de participación de las mujeres que asistían a las jornadas de capacitación acompañadas de sus hijos e hijas menores. Como respuesta, el equipo técnico implementó un espacio lúdico y recreativo para niñas y niños durante el desarrollo de las actividades de formación, favoreciendo una mayor participación de las madres, mejorando las

condiciones de aprendizaje y promoviendo un ambiente inclusivo y adecuado para las familias de la comunidad.

La participación inclusiva y equitativa, asegurando la intervención activa de mujeres, hombres y jóvenes en las distintas etapas del subproyecto. En los espacios comunitarios de socialización, diagnóstico y validación, se ha alcanzado una participación mínima del 50% de mujeres, fortaleciendo su rol en la toma de decisiones y en la gestión de los recursos naturales.

El subproyecto no ha generado procesos de reasentamiento involuntario, pérdida de medios de vida ni afectaciones a la tenencia de la tierra. Las actividades desarrolladas se alinean con la cosmovisión y costumbres ancestrales del territorio que contribuyen al fortalecimiento de los medios de vida locales mediante prácticas sostenibles.

6.3 Salud, seguridad y bienestar comunitario

Durante el período de ejecución, el subproyecto fortaleció las medidas de salud, seguridad y bienestar comunitario mediante la implementación de procesos especializados de capacitación y asistencia técnica orientados a reducir los riesgos asociados al aprovechamiento sostenible del morete (*Mauritia flexuosa*) y la ungurahua (*Oenocarpus bataua*), incorporando criterios de seguridad ocupacional, prevención de accidentes y protección ambiental durante las actividades de campo.

Como parte de este proceso, se contó con el acompañamiento técnico de la empresa especializada Amisacho, responsable de suministrar los equipos de escalada y los elementos de protección personal requeridos para el aprovechamiento seguro de las palmas de morete y ungurahua. Paralelamente, se desarrolló una capacitación práctica dirigida a los recolectores de la comunidad sobre técnicas de ascenso y descenso seguro, inspección y uso correcto de los equipos, verificación de puntos de anclaje, procedimientos para minimizar riesgos durante el trabajo en altura, mantenimiento preventivo de los implementos de seguridad y aplicación de protocolos básicos para la prevención de accidentes durante las labores de recolección.

De igual manera, en coordinación con el Parque Nacional Cayambe-Coca, se desarrolló una jornada de fortalecimiento de capacidades enfocada en la conservación de los ecosistemas amazónicos y el manejo responsable de la biodiversidad. Durante esta capacitación se abordaron aspectos relacionados con la protección de la fauna y flora silvestre, la importancia ecológica de los bosques inundados, la prevención de impactos sobre especies sensibles, el respeto a los ciclos naturales de las especies aprovechadas y la aplicación de buenas prácticas ambientales durante las actividades de recolección, reforzando la compatibilidad entre el aprovechamiento sostenible de los productos forestales no maderables y la conservación de los valores ecológicos del territorio.

Asimismo, en articulación con el Cuerpo de Bomberos de Lumbaquí, se desarrolló una capacitación especializada en gestión del riesgo y respuesta ante emergencias, orientada a fortalecer las capacidades comunitarias para actuar de manera oportuna frente a

situaciones de accidente durante las actividades de campo. La formación incluyó contenidos relacionados con la evaluación inicial de emergencias, aplicación de primeros auxilios básicos, control inicial de hemorragias, atención de lesiones frecuentes en actividades de recolección, inmovilización básica de personas lesionadas, activación de los sistemas de respuesta ante emergencias, uso y manejo adecuado de extintores portátiles, identificación de riesgos y aplicación de medidas preventivas para reducir la ocurrencia de accidentes en territorio.

Estas acciones permitieron fortalecer las capacidades técnicas de los beneficiarios para desarrollar las actividades de aprovechamiento bajo condiciones más seguras, promoviendo una cultura de prevención, autocuidado y gestión del riesgo, en concordancia con los Estándares Ambientales y Sociales del Banco Mundial y con los principios de sostenibilidad que orientan la implementación del subproyecto.

Durante el período reportado no se registraron accidentes incapacitantes, incidentes mayores ni eventos que comprometieran la integridad física de los participantes o del equipo técnico, evidenciando la efectividad de las medidas preventivas implementadas y el fortalecimiento progresivo de las capacidades comunitarias en materia de seguridad y salud durante el trabajo.

6.4 Mecanismos de atención de quejas y retroalimentación

El subproyecto cuenta con mecanismos de comunicación directa y accesible (buzón de sugerencias), para la recepción de observaciones, inquietudes o quejas por parte de los miembros de la comunidad, los cuales se canalizan a través de los representantes comunitarios y del equipo técnico de COPADE en territorio.

Estos mecanismos se basan en el diálogo directo, la resolución participativa de conflictos y el respeto a las estructuras organizativas comunitarias. Durante el período de ejecución no se han registrado quejas formales relacionadas con la implementación del subproyecto.

7. Avances en el plan de fortalecimiento de la entidad (si aplica)

El subproyecto continúa fortaleciendo las capacidades organizativas, técnicas y administrativas de la comunidad A'i Cofán Sinangoe, promoviendo condiciones que favorezcan la sostenibilidad ambiental, social, económica e institucional de las acciones implementadas y su continuidad una vez finalizada la ejecución del proyecto.

Desde el punto de vista ambiental, durante este período se consolidó la implementación de prácticas de aprovechamiento sostenible de los productos forestales no maderables (PFNM), mediante procesos continuos de asistencia técnica y capacitación dirigidos a los recolectores de morete (*Mauritia flexuosa*) y ungurahua (*Oenocarpus bataua*). Estas acciones fortalecieron la aplicación de los lineamientos establecidos en los planes de manejo, promoviendo la conservación de las especies, el respeto a sus ciclos biológicos, la protección de los ecosistemas de bosque inundado y el monitoreo comunitario de las áreas de aprovechamiento. Asimismo, la capacitación impartida por el Parque Nacional Cayambe-Coca permitió fortalecer los

conocimientos comunitarios sobre conservación de la biodiversidad, manejo responsable de la fauna y flora silvestre y buenas prácticas ambientales para el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

En el ámbito social y organizativo, el subproyecto continuó fortaleciendo las capacidades de la comunidad mediante procesos de formación, asistencia técnica e intercambio de experiencias orientados al liderazgo comunitario, la gobernanza territorial y la participación activa de mujeres, hombres, jóvenes y sabedores ancestrales en la gestión de los recursos naturales. De manera complementaria, la implementación de espacios lúdicos para niñas y niños durante las jornadas de capacitación permitió generar condiciones más inclusivas para la participación de las mujeres, fortaleciendo la equidad de género y facilitando una mayor apropiación de los procesos de formación por parte de las familias de la comunidad.

En materia de seguridad y bienestar comunitario, se fortalecieron las capacidades locales mediante procesos especializados de formación en trabajo seguro para el aprovechamiento de las palmas de morete y ungurahua. La dotación de equipos de escalada y elementos de protección personal, complementada con la capacitación técnica impartida por la empresa Amisacho, permitió desarrollar competencias para la utilización adecuada de los equipos, la aplicación de procedimientos seguros durante el ascenso y descenso de las palmas y la prevención de riesgos asociados a las actividades de recolección. De igual manera, la capacitación desarrollada por el Cuerpo de Bomberos de Lumbaquí fortaleció las capacidades comunitarias en primeros auxilios, atención inicial de emergencias, prevención de incendios y uso adecuado de extintores, contribuyendo a consolidar una cultura de prevención y gestión del riesgo dentro del subproyecto.

Desde la perspectiva económica y organizacional, el subproyecto avanzó en la consolidación de capacidades para la gestión del futuro Centro de Valor Agregado (CEVA), mediante la elaboración participativa del modelo de gestión administrativo, financiero y comercial, el desarrollo del plan de negocios, el estudio de mercado y los procesos de investigación y desarrollo de nuevos productos derivados del morete y la ungurahua. Estos instrumentos fortalecen las capacidades de planificación, administración y comercialización de la comunidad, generando las bases para una gestión sostenible de los emprendimientos comunitarios y una mayor articulación con mercados especializados.

En conjunto, estos avances contribuyen al fortalecimiento integral de la comunidad A'i Cofán Sinangoe, consolidando capacidades técnicas, organizativas, ambientales y empresariales que favorecerán la continuidad de las acciones del subproyecto, la conservación de los recursos naturales y el desarrollo sostenible de los medios de vida locales una vez concluida la intervención.

8. Recomendaciones para mejorar la ejecución

De cara a la siguiente fase de implementación del subproyecto, resulta importante continuar fortaleciendo la planificación operativa de las actividades en territorio mediante una coordinación permanente con la comunidad y con los usuarios del río Aguarico y sus afluentes, considerando las condiciones climáticas y la dinámica hidrológica de la zona. Esto permitirá

anticipar posibles restricciones logísticas, optimizar la programación de las intervenciones y reducir ajustes en los cronogramas de trabajo.

De manera complementaria, el acompañamiento técnico en territorio debe mantenerse como un componente permanente del subproyecto, consolidando las capacidades comunitarias para el aprovechamiento sostenible del morete (*Mauritia flexuosa*) y la ungurahua (*Oenocarpus bataua*), la aplicación de los lineamientos establecidos en los planes de manejo y el monitoreo participativo de las áreas de aprovechamiento. La continuidad de estos procesos contribuirá a fortalecer la apropiación local de las prácticas promovidas y garantizar su sostenibilidad en el largo plazo.

Asimismo, conviene continuar fortaleciendo las capacidades de la comunidad en materia de salud y seguridad durante el trabajo, promoviendo procesos periódicos de actualización sobre trabajo seguro en altura, uso y mantenimiento de los equipos de protección personal, primeros auxilios, prevención de riesgos y respuesta ante emergencias. Estas acciones permitirán consolidar una cultura preventiva que reduzca los riesgos asociados a las actividades de aprovechamiento de los productos forestales no maderables.

En el componente social, será importante seguir adecuando las metodologías de intervención a las dinámicas propias de la comunidad A'i Cofán Sinangoe, incorporando estrategias de comunicación intercultural y mecanismos que faciliten la participación activa de mujeres, hombres y jóvenes. La implementación de espacios complementarios para niñas y niños durante las jornadas de capacitación ha demostrado ser una práctica efectiva para favorecer la participación de las mujeres, por lo que constituye una experiencia que puede mantenerse y fortalecerse durante las siguientes etapas del proyecto.

Por otra parte, los avances alcanzados en el desarrollo del Centro de Valor Agregado (CEVA) deberán complementarse con el fortalecimiento progresivo de las capacidades administrativas, empresariales y comerciales de la comunidad, promoviendo la implementación del modelo de gestión, el desarrollo de estrategias de comercialización y la consolidación de alianzas que faciliten el acceso a mercados diferenciados para los productos derivados del morete y la ungurahua.

9. Anexos.

En el siguiente enlace se encuentran los respaldos correspondientes a las actividades ejecutadas en el periodo establecido. [Anexos](#)

10. Bibliografía

Banco Mundial. (2017). Environmental and Social Framework. Washington, D.C.

Banco Mundial. (2017). Environmental and Social Standards (ESS). Washington, D.C.

FAO. (2011). Non-Wood Forest Products in Latin America. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

FAO. (2015). Directrices voluntarias para la gestión sostenible de los bosques. Roma.

Wildlife Conservation Society (WCS). (2023). Lineamientos técnicos y sociales del Proyecto GEF Putumayo–Içá. Documento interno.

Fundación COPADE. (2024). Metodología de implementación del subproyecto. Documento interno.

Fundación COPADE. (2024–2025). Reportes de ejecución del subproyecto. Documentos internos.

MARCO DE RESULTADOS DEL SUBPROYECTO

Objetivo principal	<i>Aprovechar de manera sostenible el morete(Mauritia flexuosa) y la ungurahua (Oenocarpus bataua) con enfoque ancestral, de género y de cadenas de valor en el ecosistema de bosque inundado en las 700 hectáreas de la población Cofán de Puerto Libre en la Amazonía ecuatoriana.</i>		
Objetivo específico 1	<i>Optimizar la recolección de morete y ungurahua para incrementar el 30% del volumen aprovechable en función de las EAS, en el primer año de ejecución del proyecto.</i>		
Actividad <i>(Indicado en el Anexo 1)</i>	Indicador <i>(Establecidos en el Marco de resultados)</i>	Avance <i>(Indicar avance en el indicador hasta la fecha de entrega de este reporte)</i>	Medios de verificación <i>(Listar los medios de verificación que hace entrega. Ej: Listas de asistencias, base de datos, informes, actas, memorias, fotos, etc)</i>
1.2 Levantar línea de base y realizar un programa de optimización de la recolección de los 2 PFNM.	*Línea base técnica levantada y validada *Programa de optimización elaborado y aprobado *Porcentaje de incremento en el volumen aprovechable de morete y ungurahua *Número de recolectores capacitados en buenas prácticas de manejo sostenible	100%	-Informe técnico de línea base con datos cuantitativos y mapas de zonas de recolección. *Documento del programa integral de optimización aprobado por la comunidad. *Registros comparativos de volúmenes recolectados antes y después del programa (bitácoras, formularios de campo, pesajes). *Testimonios o entrevistas breves con recolectores sobre cambios en sus prácticas.

1.3 Fortalecer las capacidades de las mujeres para la gestión del 20% de tierras con un plan de BPRS sostenible	*Número de mujeres capacitadas en prácticas sostenibles (BPRS) *Disminución del impacto ambiental según parámetros definidos en el plan de manejo *Porcentaje de mujeres que reportan mejora en ingresos a partir de la gestión sostenible	100%	* Registros georreferenciados de parcelas con implementación del BPRS. *Planes BPRS elaborados y firmados por los grupos de mujeres. *Listas de asistencia a las capacitaciones * Informes técnicos con datos comparativos de productividad e ingresos antes y después. (Línea base) *Entrevistas, encuestas de percepción y estudios de caso de mujeres participantes. *Fotografías geolocalizadas, bitácoras de manejo y registros de prácticas ambientales mejoradas.
1.4 Equipar, dotar de insumos y mejorar el transporte de manera dinámica para facilitar la recolección	*Número de participantes que reciben dotación de equipos e insumos *Porcentaje de participantes que reportan mejora en la eficiencia de recolección	100%	*Actas de entrega y registros de distribución firmados por los 70 beneficiarios. * Inventario de equipos, insumos y mejoras de transporte adquiridos y entregados.

			*Fotografías georreferenciadas de las entregas de los equipos. *Informes técnicos comparativos de productividad antes y después de la dotación. *Encuestas a los participantes sobre la utilidad del equipamiento y la mejora logística. (Línea base) *Registros logísticos de recolección, transporte y comercialización (bitácoras, hojas de control).
Objetivo principal	<i>Aprovechar de manera sostenible el morete(Mauritia flexuosa) y la ungurahua (Oenocarpus bataua) con enfoque ancestral, de género y de cadenas de valor en el ecosistema de bosque inundado en las 700 hectáreas de la población Cofán de Puerto Libre en la Amazonía ecuatoriana.</i>		
Objetivo específico 2	<i>Gestionar mecanismos de la asociatividad, fortalecimiento comunitario, liderazgo femenino, de acopio y manejo ambiental con la participación de 200 beneficiarios del proyecto y al menos del 30% de mujeres</i>		
Actividad	Indicador	Avance	Medios de verificación
2.1 Analizar y fortalecer capacidades comunitarias con enfoque de género	* Número de participantes en procesos de fortalecimiento comunitario *Porcentaje de mujeres participantes que reportan	80%	*Documento del plan de fortalecimiento con enfoque de género validado por la comunidad.

	aumento en su empoderamiento *Número de sesiones/talleres realizados sobre liderazgo, gobernanza y gestión de recursos		*Listas de asistencia desagregadas por género y edad. *Informes de implementación de talleres y sesiones comunitarias. *Encuestas de percepción pre y post intervención (empoderamiento, liderazgo, participación).(Línea base) *Fotografías, videos y/o testimonios de mujeres participantes. *Actas comunitarias que evidencien participación activa en decisiones y acciones posteriores.
2.2 Asistir técnicamente en el acopio y manejo ambiental de los 2 PFNM (técnico de campo)	*Número de jornadas de asistencia técnica realizadas en campo *Reducción del impacto ambiental asociado a la recolección y manejo de PFNM *Número de productores capacitados en prácticas de acopio y manejo ambiental *Porcentaje de productores que adoptan prácticas sostenibles de acopio y manejo	100%	*Listas de asistencia a capacitaciones y registros de asistencia técnica. *Informes técnicos de evaluación antes y después de la adopción de prácticas. *Formularios de seguimiento aplicados a productores sobre cambios implementados. *Evidencia física o documental de mejoras (por ejemplo, áreas de acopio limpias, nuevos contenedores, materiales ecológicos).

			*Reporte de evaluación ambiental con indicadores comparativos
2.3 Readecuar un espacio comunitario para acopio y generación de valor agregado de morete y ungurahua.	*Espacio comunitario readecuado y en funcionamiento *Porcentaje de cumplimiento de estándares de calidad, higiene y funcionalidad	50%	*Acta de recepción técnica de las obras o adecuaciones realizadas. *Fotografías georreferenciadas del antes y después de la readecuación. *Informe técnico con checklist de estándares cumplidos (calidad, higiene, ventilación, equipamiento).
2.4 Promover talleres e Intercambio de experiencias para generar sinergias regionales	*Número de talleres e intercambios realizados con actores clave *Número de alianzas o acuerdos de colaboración generados a partir de los intercambios Cantidad y tipo de redes de apoyo establecidas	100%	*Actas y memorias de los talleres e intercambios con evidencias fotográficas. *Listas de asistencia desagregadas por institución, género y rol. *Documentos firmados: cartas de intención, actas de acuerdos, protocolos interinstitucionales. *Informes de sistematización de aprendizajes y lecciones compartidas.
Objetivo principal	<i>Aprovechar de manera sostenible el morete (Mauritia flexuosa) y la ungurahua (Oenocarpus bataua) con enfoque ancestral, de género y de cadenas de valor en el ecosistema de bosque inundado en las 700 hectáreas de la población Cofán de Puerto Libre en la Amazonía ecuatoriana.</i>		

Objetivo específico 3		<i>Transformar la materia prima del morete y la ungurahua en productos con valor agregado incorporando estándares de calidad y certificación de Huella Social</i>	
Actividad <i>(Indicado en el Anexo 1)</i>	Indicador <i>(Establecidos en el Marco de resultados)</i>	Avance <i>(Indicar avance en el indicador hasta la fecha de entrega de este reporte)</i>	Medios de verificación <i>(Listar los medios de verificación que hace entrega. Ej: Listas de asistencias, base de datos, informes, actas, memorias, fotos, etc)</i>
3.1 Realizar un Estudio de mercado para el mercado local y nacional con información de referencia internacional de los 2 PFNM	*Estudio de mercado integral elaborado y validado	100%	*Documento final del estudio de mercado con estructura metodológica y análisis por niveles. *Actas de validación del estudio con firmas de representantes comunitarios e institucionales
3.2 Desarrollar un proceso de investigación y desarrollo que incluye la factibilidad y el desarrollo de productos	*Número de prototipos innovadores desarrollados con valor agregado *Informe de factibilidad técnica, económica y de mercado completado	85%	*Informe con evidencia de prototipos, procesos y resultados. *Documento de análisis de factibilidad con anexos técnicos, financieros y de lmercado.
3.6 Monitorear los avances, promover acciones correctivas y mejora continua.	*Número de reportes de monitoreo generados y analizados *Número de mejoras documentadas en los procesos de las cadenas de valor	75%	*Informes de monitoreo técnico y productivo (con datos y análisis comparativos). *Actas o reportes de reuniones de evaluación participativa y seguimiento.

			*Registros de acciones correctivas implementadas y sus efectos documentados. *Documentos técnicos de mejora de procesos (formatos, flujos, manuales actualizados). *Encuestas, entrevistas o formularios de percepción aplicados a recolectores y aliados.
Objetivo principal	<i>Aprovechar de manera sostenible el morete(Mauritia flexuosa) y la unguurahua (Oenocarpus bataua) con enfoque ancestral, de género y de cadenas de valor en el ecosistema de bosque inundado en las 700 hectáreas de la población Cofán de Puerto Libre en la Amazonía ecuatoriana.</i>		
Objetivo específico 4	<i>Impulsar la comercialización y el consumo responsable de productos con valor agregado del morete y unguurahua, con el fin de incrementar el 25% de ingresos de las familias beneficiarias.</i>		
4.1 Elaborar el modelo de gestión administrativo, financiero y comercial que incluya el plan de negocio para el CEVA	*Modelo de gestión administrativo, financiero y comercial del CEVA elaborado *Plan de negocio completo elaborado y validado	100%	*Documento final del modelo de gestión CEVA (administrativo, financiero y comercial). * Plan de negocio con todos sus componentes técnicos, financieros y de mercados.
4.2 Contar con asistencia técnica especializada para promover acceso a	*Número de sesiones de asistencia técnica especializada brindadas al CEVA	20%	*Informes de viaje, memorias del evento y listas de asistencia.

mercados y realizar alianzas comerciales	*Estrategia de comercialización integral elaborada y validada		
--	---	--	--